

RADIX
SPCJ

RADIX
SPCJ

RADIX
SPCJ

RADIX
SPCJ



BEWEGEN EN BEHOUDEN

BELEIDSPLAN SPCJ-RADIX 2013-2017

BEWEGEN EN BEHOUDEN

BELEIDSPLAN SPCJ-RADIX 2013-2017

Inleiding

Een beleidsplan dat in het teken staat van het veranderende speelveld in het welzijnswerk. De grotere verantwoordelijkheid van de lokale burgerlijke gemeenten zal de komende jaren gevolgen hebben voor de rol en betekenis van lokale welzijnsinstellingen als SPCJ-Radix.

Dit beleidsplan dient met name om in die ontwikkelingen onze positie te bepalen en zowel denk- als handelingsrichtingen te bieden in de ongetwijfeld nog vele nieuwe situaties waar wij mee geconfronteerd zullen worden.

Anderzijds zullen de uitgangspunten van beleid ons ook helpen om proactief te handelen in de huidige en toekomstige ontwikkelingen.

Kansen zien en aangrijpen wanneer zij binnen de doelstellingen van onze stichting vallen, maar ze eventueel ook bewust laten liggen wanneer zij de focus te zeer verbreden of de verbondenheid met de lokale samenleving bedreigen.

De kern van dit beleid is in de titel van dit beleidsplan aangegeven: "Bewegen en Behouden". De paradox die op het eerste gehoor in deze titel te bespeuren mag zijn, zal in dit beleidsplan daadwerkelijk blijken slechts een *schijnbare* tegenstelling te zijn.

"wie niet beweegt, behoudt niks"

CITATEN

"Wie niet beweegt,
behoudt niks"

"Structurele
activiteiten zijn nodig,
maar geen doel op
zichzelf"

"De participerende
(jonge) burger vraagt
respect voor de
verbanden waarin hij
zichzelf wil
organiseren"

"..... omdat jongeren
binnen zelfgekozen
peergroepen zich
beter laten

beïnvloeden

"Niemand krijgt in
onze samenleving
dingen voor elkaar
door alleen en op
zichzelf te handelen"

Inhoud

Inleiding	pagina 1
Inhoud	pagina 2
Doelstelling, missie en effecten	pagina 3
Huidige ontwikkelingen Welzijn	pagina 5
Over Behouden	pagina 8
Over Bewegen	pagina 9

Doelstelling, missie en effecten.

Doelstelling

De doelstelling van Radix is statutair als volgt vastgelegd: *De stichting heeft ten doel het verrichten van jeugdwerk in de breedste zin van het woord*, waaronder in elk geval begrepen die activiteiten welke door de gemeente Nunspeet in het kader van haar subsidieverordeningen daartoe worden gerekend.

Uit deze doelstelling blijkt de intrinsieke waarde die aan jeugdwerk op zichzelf wordt toegekend. Deze intrinsieke waarde van jeugdwerk, die wij als stichting onderschrijven, krijgt vorm in de volgende missie.

Missie

Wij willen een belangrijke bijdrage leveren aan het opgroeien van kinderen en jongeren in de gemeente Nunspeet tot volwassen burgers, die zelfstandig, gelijkwaardig en actief deelnemen aan de maatschappij, uitgaande van hun eigen mogelijkheden qua achtergrond en potentie.

Uit deze missie blijken twee belangrijke zaken waarin de ontwikkelingen van “Welzijn Nieuwe Stijl” al doorklinken.

Allereerst gaan wij als jeugdwelzijnsinstelling uit van het “leveren van een bijdrage”. Niemand krijgt in onze samenleving dingen voor elkaar door alleen en op zichzelf te handelen. Zeker niet als het om de ontwikkeling van jeugdigen gaat. Wij zien onszelf als deel van het uitgebreide netwerk waar jeugdigen in hun opgroeien mee te maken hebben. Binnen dat netwerk van zowel professionele instellingen als uitingsvormen van de “zichzelf organiserende samenleving”, willen wij onze eigen bijdrage leveren. Soms door eigen activiteiten te organiseren, maar steeds vaker door de activiteiten van de zelforganiserende samenleving te versterken.

Het tweede onderdeel van de missie waarin “Welzijn Nieuwe Stijl” doorklinkt, is het uitgaan van “eigen mogelijkheden qua achtergrond en potentie”. Noch de gemeente, noch de welzijnsinstelling moeten op voorhand degene zijn die bedenkt in welke georganiseerde vorm de gewenste maatschappelijke effecten bereikt moeten worden. Wie de burger serieus wil nemen als participerende burger, zal ook de structuren waarin die burger zich organiseert serieus moeten nemen. Wij willen in ons welzijnswerk zo veel mogelijk aansluiten bij die door de burger zelf gekozen structuren en met gebruikmaking daarvan de gewenste maatschappelijke effecten bereiken.

Gezien de achtergrond en identiteit van onze stichting moge duidelijk zijn dat juist ook kerkelijke structuren door ons gezien worden als uitingen van de zichzelf organiserende samenleving, waarbinnen door versterking en dienstverlening gewenste maatschappelijke effecten gerealiseerd kunnen worden.

Maatschappelijke effecten

De concrete gewenste maatschappelijke effecten zoals die door de burgerlijke gemeente zijn geformuleerd en waaraan wij gedurende deze beleidsperiode zullen bijdragen zijn:

1. Jeugdigen in Nunspeet groeien fysiek gezond op
2. Jeugdigen in de gemeente Nunspeet zijn psychisch gezond
3. Jeugdigen in de gemeente Nunspeet hebben een comfortabel en prettig leven
4. Jeugdigen in Nunspeet voelen zich thuis veilig
5. Jeugdigen in Nunspeet kennen een positieve persoonlijke ontwikkeling
6. Jeugdigen zijn financieel zelfredzaam
7. Er zijn voldoende voorzieningen voor jongeren in Nunspeet en haar kernen
8. Jeugdigen in Nunspeet leven in een kindvriendelijke woonomgeving
9. Jeugdigen in Nunspeet voelen zich betrokken bij hun omgeving
10. Nunspeet kent een passend aanbod aan (opvoedings)ondersteuning

Jaarlijkse activiteitenplannen

De mate waarin wij aan welk effect bijdragen wordt jaarlijks in samenspraak met de gemeente bepaald. Dit vindt vorm in een samengevoegd activiteitenplan van Radix, Landstede Welzijn en het Straathoekwerk dat aan de gemeente aangeboden wordt.

De plaats van een stichting als de onze ligt in ieder geval bij elk van de effecten allereerst op het vlak van de "Algemene Preventie". Vanuit de visie dat veel problemen bij jongeren veroorzaakt worden door achterliggende oorzaken op het gebied van persoonlijke ontwikkeling en doelbeleving, ligt er een sterke natuurlijke verbondenheid tussen ons werk en effecten 1, 2 en 5.

Huidige ontwikkelingen Welzijn

Wie in deze beweeglijke tijden iets zegt over de ontwikkelingen in welzijnsland kan verschillende invalshoeken kiezen. Zonder voorbij te gaan aan de gevolgen van de huidige transitie, hebben wij als structuur voor de ontwikkelingen in dit beleidsdocument gekozen voor de bakens van “Welzijn Nieuwe Stijl”, zoals die naar aanleiding van de evaluatie van 4 jaar WMO zijn geformuleerd. Deze bakens zijn:

1. Gericht op de vraag achter de vraag
2. Gebaseerd op de eigen kracht van de burger
3. Direct er op af
4. Formeel en informeel in optimale verhouding
5. Doordachte balans van collectief en individueel
6. Integraal werken
7. Niet vrijblijvend, maar resultaatgericht
8. Gebaseerd op ruimte voor de professional

Niet elk van de bakens lijkt wellicht in eerste instantie op een jeugd welzijnsorganisatie als de onze in het algemene preventieve veld gericht te zijn. Ten behoeve van het beleid van de komende jaren, hebben wij echter de bakens doordacht en geven hier aan welke richting zij in de komende periode aan ons handelen zullen geven.

1. Gericht op de vraag achter de vraag

Vraaggericht werken is al het uitgangspunt van dit baken. Al eerder constateerden wij dat ook in het algemene preventieve welzijnswerk het direct reageren op een vraag van een jongere of een groep jongeren niet altijd de beste resultaten geeft. Ons uitgangspunt is dat een vraag een behoefte aangeeft, en dat de kunst van het welzijnswerk is om een antwoord te geven op die behoefte. Dat wat nu als “vraag achter de vraag” wordt benoemd, valt in grote lijnen samen met het door ons al eerder geïntroduceerde “behoefte achter de vraag”.

Breder ingezet houdt dit baken ook in “Kijken naar het probleem achter het probleem”. Ook probleemgedrag van jongeren kan wat dit betreft als “vraag” geïnterpreteerd worden. Het is juist hier dat de belangrijke rol van algemeen preventief jeugd welzijnswerk zichtbaar wordt. Immers ook overheden en instellingen hebben de neiging om direct op vragen te reageren, wanneer ze zich als probleemgedrag aandienen. Zo ontstaan gemakkelijk aparte trajecten voor bijvoorbeeld alcoholmisbruik, gewelddadig gedrag en gevoelens van depressiviteit. Hierbij worden de vaak gemeenschappelijke achterliggende oorzaken gemakkelijk over het hoofd gezien. Juist deze oorzaken zouden de insteek van het algemene preventieve beleid moeten zijn. Het versterken van de beschermende factoren door aandacht voor het hebben, dan wel aanbieden, van een evenwichtige peergroup, een veilige thuissituatie en voldoende doel- en zinbeleving bij tieners.

2. Gebaseerd op de eigen kracht van de burger

Dit baken wordt vooral toegepast bij individuele ondersteuning van burgers. Als welzijnsorganisatie zien wij het als uitdaging om dit baken de komende tijd ook verder toe te passen waar het om groepen gaat. De tijd is voorbij dat welzijnswerk voor ieder gewenst effect en voor iedere gewenste activiteit, zelf programma's ging draaien waar de burgers dan wel naar toe mochten komen. Juist ook in jeugdwelzijnswerk streven wij naar het versterken van het zelf organiserend vermogen van de samenleving. Gebruik maken van door (jonge) burgers zelf gekozen structuren en daarbinnen de gewenste maatschappelijke effecten realiseren biedt mogelijkheden om grotere groepen te bereiken dan met "eigen activiteiten" en werkt dikwijls beter omdat jongeren binnen zelfgekozen peergroepen zich beter laten beïnvloeden. Van ons als organisatie vraagt dit verdere ontwikkeling van ons aanbod in de vorm van programma's die in bestaande groepen gebruikt kunnen worden en de ondersteuning van de vele vrijwilligers die in binnen (vrijwilligers)activiteiten actief zijn.

3. Direct er op af

Signaleren en doorverwijzen zijn jarenlang kernbegrippen in het welzijnswerk geweest. Zij zullen dat ook zeker blijven. Maar de al te grote drempel die dit soms opwierp om zelf als jongerenwerker of vrijwilliger eens te gaan praten met jongeren en eventueel hun ouders bij geconstateerde problemen, mag mede naar aanleiding van dit baken wel weer een stuk lager worden. De professionele ruimte hiervoor moet gewaarborgd door zijn door goede interactie en afstemming met het Centrum voor Jeugd en Gezin. Hierbinnen past het "er op af gaan" bij het zo laagdrempelig en vroeg mogelijk aanpakken van problemen.

4. Formeel en informeel in optimale verhouding

In het welzijnswerk betreft dit baken zich met name op "evenwicht". Wat is de juiste verhouding tussen professionele betrokkenheid en invloed enerzijds, en het stimuleren en respecteren van de zelf organiserende groep anderzijds. Als welzijnsorganisatie die met vele vrijwilligers en zelf organiserende groepen werkt, hebben wij hier ruime ervaring mee opgedaan en verschillende soorten evenwicht ontdekt. Toch kunnen ook de bestaande evenwichten onder druk komen te staan door zowel het sturen op effecten als het implementeren van andere bakens van welzijn nieuwe stijl. Hiermee is dit baken ondanks de ruime ervaring binnen de organisatie, zeker geen "gelopen race", en zullen we bij diverse bestaande en nieuwe activiteiten attent moeten zijn op dit evenwicht tussen formeel en informeel.

5. Doordachte balans van collectief en individueel

Van alle bakens is deze het minst op ons van toepassing. Dit om de eenvoudige reden dat ons werk normaal gesproken al groepswork is, en er weinig sprake is van individuele oplossingen. Ten hoogste zou bij het werken met kleine groepen nog gekeken kunnen worden of hier schaalvergroting wenselijk en haalbaar is, maar daar lijkt vooralsnog niet erg veel ruimte te liggen.

6. Integraal werken

Uit onze missie blijkt al het bewustzijn dat we slechts bijdragen aan een veel breder proces wanneer het om de ontwikkeling van jongeren gaat. Het bereiken van gewenste maatschappelijke effecten vraagt minstens goede afstemming en vaak samenwerking met partners die dezelfde doelgroepen bereiken. Allereerst vindt dit voor ons plaats in het AOJJW (Afstemmingsoverleg Jeugd- en Jongerenwerk), maar ook in de diverse gemeentelijke netwerken. Op dit gebied wordt in Nunspeet al goed integraal gewerkt.

Versterking zal met name gezocht moeten worden in het goed laten aansluiten van het algemene preventieve jeugdwerk bij de (nieuwe) structuren van het CJG, en in het aansluiting vinden bij nog meer exponenten van het zelf organiserend jeugdwerk.

7. Niet vrijblijvend, maar resultaatgericht

Wat betreft de afstemming met de burgerlijke overheid zijn we met dit baken op de goede weg. De gewenste maatschappelijke effecten worden nu concreet benoemd, alsmede de door de gemeente geformuleerde beleidsdoelstellingen. Als Jeugd- en Jongerenwerk geven wij zo concreet mogelijk aan wat onze bijdrage (resultaat) aan de gewenste effecten kan zijn. De komende jaren zal het doorontwikkelen van deze wijze van werken nog de nodige aandacht vragen.

Wat betreft maatschappelijke partners, zowel professioneel als niet professioneel, staan we echter nog aan het begin. Veel concreter zullen afspraken gemaakt moeten gaan worden over wat van beide kanten van elkaar verwacht mag worden. De informele structuur die dikwijls eigen is aan activiteiten van de zelf organiserende samenleving mag hierin een belemmering zijn, maar moet ons niet weerhouden hiervoor oplossingen te vinden die tegelijkertijd wel recht blijven doen aan de juiste balans tussen “formeel en informeel”.

8. Gebaseerd op ruimte voor de professional

Op dit moment lijken binnen SPCJ-Radix hier geen belemmeringen te liggen. De werkers hebben binnen een relatief kleine organisatie met een vrijwilligersbestuur veel handelingsruimte. Mochten daar in de ontwikkelingen binnen deze beleidsperiode toch te veel beperkingen ervaren worden is het in eerste instantie aan de werkers zelf om deze aan te geven. Het bestuur zal op haar beurt in de regelmatige ontmoetingen ook op dit vlak een vinger aan de pols houden.

Richting de burgerlijke overheid zal dit baken bewaakt moeten worden. Het sturen op effecten kan ondanks alle goede bedoelingen ook weer gemakkelijk een middel worden om de handelingsvrijheid van de professional te beperken.

Over Behouden

De ontwikkelingen door Welzijn Nieuwe Stijl en het sturen op maatschappelijke effecten door de burgerlijke gemeente noodzaken tot beweging. In grote lijnen zijn dit gelukkig bewegingen waarin wij ons als SPCJ-Radix kunnen vinden. Sterker nog, sommige zogenaamd nieuwe ontwikkelingen sluiten juist aan bij de manier van werken zoals die al veel langer binnen onze organisatie gebruikelijk is.

Bewegen moet echter niet betekenen dat we de schepen achter ons verbranden. Veel van wat de afgelopen jaren ontwikkeld is op het gebied van activiteiten en diensten, heeft zijn waarde bewezen en is ook al ontstaan vanuit een duurzame dialoog met de samenleving.

Daarbij moet bedacht worden dat om de gewenste maatschappelijke effecten te bereiken, georganiseerde activiteiten waar structureel jongeren bereikt worden een noodzakelijke voorwaarde zijn. Wie per gewenst effect een activiteit gaat organiseren of een dienst gaat verlenen, investeert eindeloos in de opbouw van steeds nieuwe structuren die dikwijls dan ook nog eens niet aansluiten bij de zelf organiserende samenleving.

Structureel bereik van jongeren

Uitgangspunt van ons beleid voor de komende periode is dan ook dat de kernactiviteiten waarin jongeren structureel bereikt worden, behouden zullen moeten worden omdat zij als basis dienen waarbinnen de gewenste maatschappelijke effecten bereikt kunnen worden. Dit geldt dan zeker voor het tienerwerk in de verschillende kernen en voor het inloophuis in Nunspeet. Onderdeel van dit structureel bereiken van jongeren is met nadruk ook de vormgeving van Jongerenparticipatie

Dienstverlening aan jeugdwerkpartners

Daarnaast zal de dienstverlening aan jeugdwerkpartners behouden moeten worden, en zelfs versterkt. Dit geldt binnen het AOJJW richting de gehele samenleving, maar als Radix zien wij daarin voor ons een bijzondere taak richting de kerken.

Ook hiervoor geldt dat dit juist een relatief goedkope en effectieve weg is om gewenste maatschappelijke effecten te bereiken

Gemeentelijke netwerken en CJG

Ook de afstemming binnen de gemeentelijke netwerken zal in stand moeten blijven. Juist hier zal de positie van algemeen preventief jeugdwerk duidelijk en zichtbaar gemaakt moeten worden. Wel zal de vorm hiervan door ontwikkelingen binnen het CJG wijzigen, maar juist dan moeten we waakzaam zijn dat alle uitvoerende aandacht voor de zorg als gevolg van de transities, niet ten koste gaat van het algemene preventieve jeugdwerk. Juist nu de rekening voor de zorg bij de gemeente komt te liggen, moet duidelijk zijn hoe relatief de kosten van preventie zijn, ten opzicht van de kosten voor jeugdzorg.

Over Bewegen

Ons bewegen in de komende periode zal met name vorm moeten krijgen in een sterker dienstverlenend karakter van ons werk richting andere partijen. Hiervoor zullen nieuwe methodieken en strategieën concreet vorm moeten krijgen in de activiteitenplannen van de komende jaren.

Hanteren van de bakens Welzijn Nieuwe Stijl

Veel van de criteria voor deze beweging zijn gegeven met de bakens WNS zoals eerder in dit document besproken en geconcretiseerd voor onze organisatie. Centraal staat in ieder geval het consequent aansluiting zoeken bij de zelforganiserende kracht van de samenleving, maar dan ook met respect voor de wijze waarop die samenleving zichzelf wenst te organiseren. Het versterken van die kracht is de belangrijkste beweging die wij kunnen maken.

Sturen op effecten binnen structurele activiteiten

Daarnaast zal binnen de activiteiten en diensten die behouden worden, sterker bewogen moeten worden naar het sturen op effecten:

“Structurele activiteiten zijn nodig, maar zij zijn geen doel op zichzelf.”

Als welzijnsinstelling moeten wij ons goed bewust zijn van het tweede deel van deze zin; Als gemeente moet men zich goed bewust zijn van het eerste deel. Het aanbrengen en bewaken van dit evenwicht zal essentieel zijn voor het laten slagen van het “sturen op maatschappelijke effecten”.